

中国生产力促进中心协会文件

中生协发〔2026〕69号

“学真华为、建真体系、获真实效” 中国生产力促进中心协会“百企” 专项行动公告

各生产力促进中心、央国企及相关中小企业：

为深入贯彻落实党中央、国务院关于加快推进新型工业化、发展新质生产力、梯度培育优质中小企业及专精特新企业的部署要求，破解广大中小企业战略模糊、组织内耗、人才激励不足、业务增长乏力、管理体系缺失等发展瓶颈，推动企业由“人治”向“法治”、机会驱动向战略驱动、规模增长向高质量增长转型。中国生产力促进中心协会依托全国生产力促进中心服务网络，联合《华为基本法》传承团队/创始团队、谭长春老师“百企”原创管理体系，正式启动“百企”专项行动，现面向全国公开诚邀意向参与企业，有关事项公告如下：

一、核心目标

行动以“学真华为、建真体系、见真效果”为宗旨，3-5年

内在全国培育 100 家对标华为管理体系的“新质企业”，带动 1000 家以上中小企业完成管理体系升级，形成可复制推广的中小企业管理升级“生产力模式”。助力中小企业质量提升，大型企业基业长青

启动期（第 1 年）：开展全国推广培训，覆盖企业核心管理人员 3000 人以上，筛选高潜力培育企业 200 家以上，正式落地深度咨询项目。

深化期（第 2-3 年）：完成 50 家以上企业深度咨询落地，打造 30 家标杆企业案例，建成行业解决方案资源库。

生态期（第 4-5 年）：建成“培训—咨询—资源对接—标杆游学”完整服务生态，全面达成百家新质企业培育目标。

二、服务内容

（一）管理诊断摸排，找准企业痛点

坚持问题导向，结合资料分析、高管访谈、企业实地调研，围绕战略、组织、人才激励、销售业务、企业文化等多维度、针对性开展企业管理诊断，梳理企业管理堵点，形成企业专属管理诊断报告，明确管理升级改进方向。

（二）分级分类，一企一策定制升级方案

依据企业规模、发展阶段、痛点短板，提供分层分级服务，推行“一企一策”定制化管理提升方案，适配企业实际经营现状，实现针对性、精准度、定制化落地。

（三）五大层级全周期深度陪跑赋能

（1）集合全景培训（全国导入层）

面向企业创始人、总经理、核心高管开展 2 天全景集中训战，内容涵盖华为管理哲学、BLM 战略模型、人力资源价值链、流程组织、干部管理等，采用讲授、案例研讨、互动与答疑相结合模式、答疑相结合模式，帮助企业找准改进切入点。

（2）属地化区域培训（区域普及层）

联合各地方生产力促进中心开展属地公开课、企业内训、线上直播等，从创业成长、经营管理、华为成长逻辑、华为实战体系等各大模块按需选配课程，结合地方产业特点做本地化适配。

（3）单模块专项咨询（精准破局层）

针对单一管理短板提供 30-90 工作日轻量化咨询，可选服务包含：华为式战略解码、奋斗者激励分红、铁三角销售体系、企业文化落地、产品业务创新、组织提效专项等，快速解决企业单点难题。

（4）项目制咨询服务（系统升级层）

周期 6 个月，面向复合型管理问题企业，成套落地战略解码、绩效激励、销售作战、组织与文化等针对性企业管理体系，分诊断定制、体系搭建、实战陪跑、成果迭代验收四个阶段推进。

（5）年度深度陪跑服务（高阶重塑层）

周期 12 个月，面向专精特新、拟规范化升级企业，完成战略经营闭环、价值分配、业务增长、组织提效、企业文化、干部人才梯队等匹配性体系全面重塑，打造完整自主经营管理体系。

（四）附加配套增值支持

提供专精特新申报辅导、标杆企业游学交流、产业资源对接；企业管理建设成果可作为专精特新申报、评优、资本对接重要佐证材料。

三、诚邀对象

全国科技型中小企业、制造业企业、专精特新及专精特新小巨人企业、高速成长期民营企业、有升级需求的上市企业、链主企业和大型企业。

四、报名条件

1.企业具备持续经营意愿，高层团队高度重视内部管理提升，愿意投入资源推动管理变革落地执行。

2.企业处于成长期及以上，存在战略、组织、人才激励、营销增长、企业文化等一项或多项管理升级需求。

3.企业能够指定高层管理人员作为专项对接负责人，配合专家开展调研访谈、方案研讨、训战落地、复盘迭代等相关工作。

4.优先遴选制造业、科技研发类、拟申报专精特新的优质成长型企业。

五、报名时间

自本公告发布之日起至 2029 年 12 月 31 日止（滚动邀请，分批次开展服务）。

六、报名流程

报名提交：下载《“百企”专项行动意向参与单位报名表》，完整填写企业情况、发展痛点、意向服务，加盖企业公章扫描发送至协会指定邮箱；邮件主题格式为「“百企”行动+企业全称+联系人姓名」，纸质盖章材料同步邮寄协会秘书处。

材料初审：协会专项办公室 7 个工作日内完成报名材料初审，并反馈初审结果。

一对一需求对接：初审通过后，组织专家与企业高管开展线上或线下对接沟通，明确企业诉求、可选服务模式、交付边界。

纳入行动体系：达成合作意向后签署服务协议，正式纳入“百企”专项行动企业培育库，按批次排期开展培训、诊断或咨询落地工作。

七、联系方式

联系人：谭长春，丁可欣

电 话：010-68207677、13051506348

邮 箱：cctcc999@163.com

八、其他说明

本次意向申报不收取报名费、初审费；全景培训、专项

咨询、深度陪跑等市场化服务项目，按照公开统一标准另行收取服务费用。

企业提交全部资料仅用于本次专项行动的筛选、诊断、方案编制与项目落地，协会严格执行信息保密制度，保护企业经营商业秘密。

协会择机举办“百企”专项行动全国线上启动发布会，邀请意向企业代表参会，发布完整服务清单、交付标准。

本公告实行滚动诚邀请机制，协会分批筛选意向企业，分批次组织培训、诊断咨询、标杆打造工作。

附件：《“百企”专项行动意向参与单位报名表》

